



**TROP DE GESTION TUE-T-ELLE LES MECS ?
PISTES POUR PRENDRE SOIN DE CEUX QUI
COMPTENT !**

**4èmes Rencontres Nationales des Professionnels des Maisons
d'Enfants à Caractère Social**

Nantes

20-21 mars 2014

CREAI
Pays de la Loire

Présentation des journées

« De la société malade de la gestion » de Vincent de GAULEJAC à « Trop de gestion tue le social » de Michel CHAUVIERE, se structure un mouvement de dénonciation de l'évolution du secteur social et des logiques qui s'y imposent.

Aujourd'hui, des appels à la résistance se font insistants ; résister au vocabulaire entrepreneurial, à l'emprise gestionnaire, à la marchandisation du social ou à sa discrète chalandisation. C'est un bouleversement radical du paysage qui se dessine :

- Volonté accentuée d'encadrement et de contrôle des associations par les pouvoirs publics ;
- Mise en concurrence des associations et démultiplication des appels à projets ;
- Organisation de la concentration associative et risque d'appauvrissement du tissu associatif local ;
- Mise à mal de l'opposabilité financière des conventions collectives.

Cette évolution tendrait à transformer nos institutions sociales et médico-sociales en des espaces placés sous le registre exclusif de la gestion, du protocole et de la procédure, qui ne seraient respectueux des droits des usagers que formellement et où la clinique serait remise au rang des accessoires ; en fait, des espaces s'adressant à des ayants droit auxquels ne sont accordés que des droits théoriques et qui ne seraient pas véritablement pris en compte comme des sujets en souffrance. On peut craindre que l'accélération et l'accentuation des processus à l'œuvre ne se traduisent à terme par l'avènement d'un modèle dominant qui serait fondé sur la rationalisation budgétaire, l'emprise réglementaire et normative.

Si l'évolution du secteur social confirmait ce type de dérive, il serait légitime d'y résister. Toutefois si résistance il doit y avoir, elle doit être accompagnée sinon précédée par une activité de pensée exigeante.

La gestion n'est sûrement pas singulière et financière, elle est même plurielle ! Administrateurs, cadres, travailleurs sociaux et usagers déclinent au quotidien des actes de gestion : gestion de projets - gestion des richesses (humaines, financières) - gestion d'émotion - gestion des crises... Ces « gestions » peuvent rendre possible l'avènement d'un accompagnement au plus près des besoins des personnes, comme tout aussi bien les asservir. Dès lors, ne s'agit-il pas, aussi, de questionner les positionnements et postures des acteurs des MECS ? Affirmer la gestion, dans ces aspects pluriels, au service des projets et des pratiques éducatives, voilà ce que nous devons viser.

Alors, dépassons les simplifications binaires afin de se hisser à la hauteur de la complexité contemporaine. Pour ce faire, nous nous proposons dans ces journées, de faire un état des lieux du secteur social, d'en identifier les nouveaux organisateurs, de mesurer leurs impacts sur le fonctionnement des MECS et l'accompagnement des usagers. La parole sera donnée à des acteurs dont la pluralité des approches devrait nous permettre d'entrer dans une intelligence fine de ce qui se joue dans nos établissements.

Quelle que soit la teneur du diagnostic qui sera posée et même si l'état des lieux s'avérait préoccupant, la mission qui nous est confiée, celle de prendre en compte des jeunes et des familles en difficulté, demeure impérative. Le diagnostic étant posé, il s'agira de dégager les marges de manœuvre, les fenêtres d'initiative, dont nous disposons pour renforcer nos établissements comme acteur dans une logique de cohésion sociale. Des expériences analysées, ancrées dans la concrétude du quotidien mais

suffisamment formalisées pour être partagées, constitueront autant de pistes à explorer par des praticiens qui, pleinement conscients des difficultés présentes et des dérives potentielles, ont décidé de continuer à agir et à innover au bénéfice des personnes qu'ils accompagnent.

OBJECTIFS

Explorer des pistes pour garantir une gestion au service de la prise en compte des personnes :

- Définir la dimension plurielle de la gestion en MECS ;
- Identifier les interactions et interdépendances entre Gestion, Clinique et Institution ;
- Articuler la gestion à la complexité des situations au quotidien ;
- Faire valoir et évaluer « des bonnes pratiques » de gestion au profit des usagers ;
- Reconnaître la place des professionnels dans la gestion de l'intervention éducative.

JEUDI 20 MARS

Horaires	Contenus
8H00	<i>Accueil</i>
9H00-9H45	OUVERTURE Francis Robert, Président de l'ANMECS Mairie de Nantes, Conseil Général
9H45-10H00	Introduction – Présentation des travaux François Noble, Directeur de l'Andesi Corinne Pichelin, Directrice du CREAL des Pays de la Loire
10H00-10H45	Quels rapports entre gestion et intelligence sociale ? Michel Chauvière Sociologue, Directeur de recherche émérite au CNRS
10H45-11H15	<i>Pause</i>
11H15-12H00	Le secteur social au défi de la qualité et de la performance ? Michel Laforcade Directeur général de l'ARS d'Aquitaine
12H-12H30	Débat et échanges avec la salle
12H30-14H30	Déjeuner

14H30-17H00 - FORUMS PROFESSIONNELS

	Contenus
Forum 1	La démarche projet : un processus collectif de recherche de sens <ul style="list-style-type: none">- Animateur : Patrick Ripoché, membre du Copil- Conférencier : Pierre Coupey, formateur- Témoin : MECS l'Envol, Saint Briec

<p>Forum 2</p>	<p align="center">La gouvernance à l'épreuve de la gestion des fonds publics</p> <ul style="list-style-type: none"> - Animateur : Amandine Rouffiat, membre du Copil - Conférencier : Michel Jézéquel - Témoins : Anne Delahaye, Directrice générale et Alain Guilloteau, Président, Association Home de l'Enfance, Compiègne.
<p>Forum 3</p>	<p align="center">Gérer c'est mettre en œuvre un projet éducatif, citoyen et solidaire</p> <ul style="list-style-type: none"> - Animateur : Ludovic Niccoli, membre du Copil - Conférencier : François Chobeaux, Travailleur social, sociologue, CEMEA - Témoin : (à confirmer)
<p>Forum 4</p>	<p align="center">Gérer c'est aussi promouvoir la qualité de vie au travail</p> <ul style="list-style-type: none"> - Animateur : Corine Pichelin, membre du Copil - Conférencier : Frédéric Vanlierde, chargé de mission ARACT Pays de la Loire - Témoin : Marie Guiard, Directrice générale, association Chante Claire
<p>Forum 5</p>	<p align="center">Les jeunes et l'argent : la monnaie pour quel échange ?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Animateur : Anne-Lise Sadoun-Verchere, membre du Copil - Conférencier : Richard Gaillard, sociologue, Maître de conférences, Université Angers - Témoin : Noël Touya, directeur de Mecs
<p>Forum 6</p>	<p align="center">Le récit comme processus d'élaboration Tu gères des jeunes : alors écris-le !</p> <ul style="list-style-type: none"> - Animateur : Francis Batifoulier, formateur et consultant - Conférencier : François Hébert, formateur IRTS Paris - Témoin : Olivier Crépon, Directeur de la Mecs de Challans
<p>Forum 7</p>	<p align="center">Gérer c'est prendre soin de l'institution</p> <ul style="list-style-type: none"> - Animateur : Maryse Robert, membre du Copil - Conférencier : Mme Dominique Dray, anthropologue, psychanalyste - Témoin : Jérôme Bouts et l'équipe du foyer de la Jaunaie

17H00 – 17H30 – PAUSE

Horaires	Contenus
17H30- 18H30	<p style="text-align: center;">La gestion... ça n'existe pas Reynald Brizais Maître de conférences en psychologie sociale, Université de Nantes</p>
18H30- 19H00 Forum 8	<p style="text-align: center;">SPECTACLE Des jeunes de MECS en scène</p>
19H15	<p style="text-align: center;">Cocktail</p>

VENDREDI 21 MARS

Horaires	Contenus
8H30	<i>Accueil</i>
9H00-9H45	Concevoir l'organisation complexe dans un contexte de rationalisation Roland Janvier Directeur général d'association
9H45-10H30	Clinique et gestion : deux conceptions philosophiques opposées de l'être homme ? Jean-Bernard Paturet Philosophe, Professeur à l'université Paul Valéry de Montpellier
10H30-11H00	<i>Pause</i>
11H00-11H45	Synthèse des pistes produites dans les différents forums professionnels Isabelle Joly Consultante, cadre pédagogique en centres de formation en travail social
11H45-12H15	Débat et échanges avec la salle
12H15	CLOTURE DES TRAVAUX Présentation des 5èmes Rencontres Nationales à Marseille - 2015 Francis ROBERT, Président de l'ANMECS